



ASOCIACIÓN RURAL
DEL PARAGUAY

Horizonte Rural
Solidaridad

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN GANADERÍA

PARAGUAY
2015





Realización de Material

Asociación Rural del Paraguay y Fundación Solidaridad Latinoamericana

Producción:

Solidaridad Brasil:

Violaine Laurens, Roberta Gomez y Equipo de Horizonte Rural.

Coordinación y Correcciones

Comisión de Seguimiento Programa Carne Natural:

Carlos Pereira Benza, Dario Baumgarten, Lic. Andrea Barrios ARP

Hugo Sánchez Solidaridad *Latinoamericana*

Guido Cubilla M. *Carne Natural ARP*

Felipe Barboza, Luis Gulino *Comisión de Medio Ambiente ARP*

Ricardo Lauro *SITRAP ARP*

Impresión

Editora Ricor Grafic S.A. - 021 296 750 - ricor@ricor.com.py



PRESENTACIÓN

La Fundación Solidaridad, es una organización sin fines de lucro enfocada en el desarrollo de cadenas de producción sustentables, que viene trabajando hace más de 45 años en todos los continentes y en 11 diferentes commodities, buscando el equilibrio entre los factores de producción en forma justa y armónica, y la eficiencia en el uso de los recursos de manera que se asegure la producción de alimentos en forma continua en las próximas generaciones.

En el Paraguay, Solidaridad viene trabajando desde el año 2013, desarrollando varios proyectos con asociaciones y cooperativas con quienes coincidimos en principios e ideales, fortaleciendo las cadenas de valor, promocionando las buenas prácticas de producción y fomentando el diálogo sobre temas fundamentales, entre los sectores productivos, procesadores, gobierno y sociedad civil, para la construcción de una sociedad que respetando el libre mercado, a las personas que integran las fuerzas productivas y al medio ambiente que provee el sustrato adecuado para el desarrollo.

Horizonte Rural es una herramienta desarrollada por Solidaridad, para evaluar el estado de situación de los productores con respecto a variables y temas establecidos como de interés, dentro de un proceso de mejora continua.

Ing. Gustavo Ruiz Díaz
Country Manager- Solidaridad Paraguay



Solidaridad



ARP- SOLIDARIDAD LATINOAMÉRICA PROYECTO CARNE NATURAL

- La producción bovina de carne ha dado grandes pasos en la última década lo que la ha llevado a estar entre los primeros exportadores mundiales de carne, y dentro del país, es una actividad económica que ocupa mayor superficie de terreno. Su importancia es tal que es considerado uno de los pilares de la economía paraguaya, con una tradición de producción de varios siglos.
- Aun con este panorama muy alentador, la eficiencia de los índices de producción deja aún mucho margen por mejorar desde diferentes puntos de vista: reproducción, manejo de animales y pasturas, sanidad y otros temas productivos.
- También en los temas administrativos se tienen muchos factores para ir mejorando, así como en el manejo de los recursos naturales, cumplimiento y adaptación a reglamentaciones vigentes, administración de recursos humanos y relaciones con la comunidad, entre otros.
- Por otro lado, los consumidores de los mercados internacionales, están cada vez más sensibilizados y exigentes con respecto a las buenas prácticas de producciones así como a prácticas ambientales, sociales y laborales.
- El gran desafío de la producción pecuaria, es la de seguir creciendo en producción y productividad, en armonía con el medio ambiente y las comunidades en la que se desarrolla la producción.
- Por motivos expuestos, la ARP, en conjunto con la Fundación Solidaridad han desarrollado el **Proyecto de Carne Natural**, donde en una primera etapa se pretende medir el estado de situación de los productores con respecto a prácticas productivas, ambientales y sociales.
- Al mismo tiempo, esta herramienta permitirá identificar los puntos fuertes y débiles de cada establecimiento en los diferentes temas, así como también se tendrá una referencia de que nivel es alcanzado en cada tema por los productores del grupo que participan.
- Con todos estos elementos, será más fácil después desarrollar las estrategias que permitirán alcanzar niveles de eficiencia y cumplimiento más cercanos a los niveles deseados, en cada uno de los establecimientos participantes, al mismo tiempo que las conclusiones podrán ser extrapoladas a los demás productores ganaderos del país.
- Esperamos que esta guía, sirva como herramienta de apoyo al productor, para mejorar el nivel de vida de cada uno de los integrantes de la cadena de producción de carne y a la ganadería paraguaya en general, para que siga firme en su compromiso de producir alimentos sanos en forma sustentable.

COMO UTILIZAR LA GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN

- **La Guía de Autoevaluación del Productor Ganadero está basada en cuatro Pilares:**

1. Gestión de la Propiedad;
2. Producción Animal;
3. Trabajo en la Propiedad Rural;
4. Medio Ambiente y Comunidad.

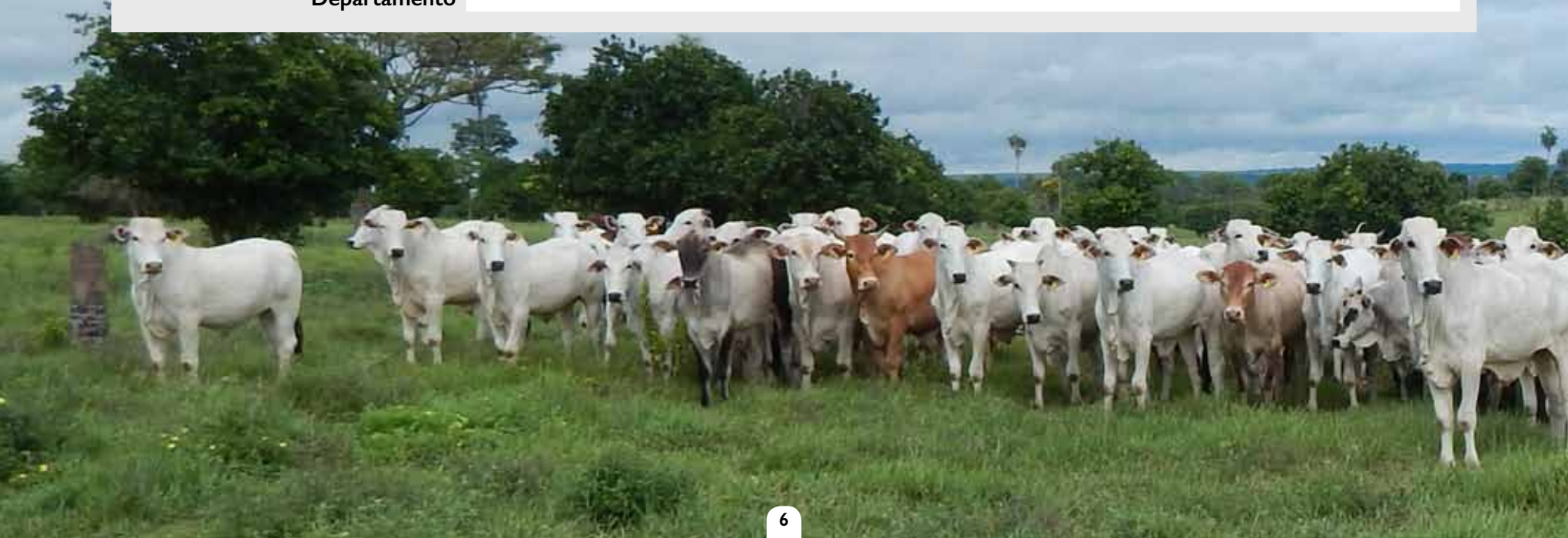
- Dentro de estos 4 ejes o pilares se profundizan todos los temas relacionados a estos pilares.
- Se basa en una metodología de mejora continua donde el productor debe contestar las preguntas y de acuerdo a sus respuestas el sistema lo ubica al productor, asignando en cada tema en una escala del 1 (uno) al 4 (cuatro), donde el primero será la menor calificación y el 4 (cuatro) el ideal.
- No se basa en un estándar específico sino que utiliza criterios generales de legislación y buenas prácticas, para dar cumplimiento a los padrones que están siendo considerados y evaluados.
- Por otro lado en la parte inferior el productor debe autocalificarse en el nivel que él considere mejor, luego el sistema lo clasifica o identifica en relación a sus respuestas.
- Se completa en dos horas como máximo (puede completarse solo o con asistencia)
- Proceso pedagógico: los cuatro niveles ayudan al productor a reflexionar sobre sus propias prácticas y facilitan la comprensión del proceso de mejora continua
- Fomenta el compromiso del productor; la información no es auditada y los datos del productor son absolutamente confidenciales con garantías de la ARP y de la fundación Solidaridad.

IDENTIFICACIÓN DEL PRODUCTOR

Nombre del Productor		Fecha	
Empresa			
Nombre del Usuario		Código	
E-mail			
Dirección			
Barrio			
Localidad			
Departamento			
Teléfono fijo para contacto			
Teléfono Celular para Contacto			

IDENTIFICACIÓN DE LA PROPIEDAD

Nombre de la Propiedad	
Localidad	
Departamento	



Horizonte Rural

Solidaridad



PERFIL DEL PRODUCTOR GANADERO

Marque con una "X" las actividades que apliquen

A. Perfil del Ganadero

A1. Hace cuánto que se dedica a la actividad?	☐ Años	☐ Prefiero no responder
A2. La ganadería es su principal fuente de renta?	☐ SI	☐ NO ☐ Prefiero no responder
A3. Cómo realiza Ud. su producción Ganadera ?:	☐ En tierra propia ☐ Asociado en capitalización ☐ Soy Arrendatario	
A4.Cuál es su grado académico ?	☐ Primaria completa (9no grado) ☐ Prefiero no responder ☐ Primaria incompleta ☐ Secundaria incompleta ☐ Secundaria completa ☐ Universitaria incompleta ☐ Universitaria completa ☐ Post Grado - PhD	

B. Perfil de la producción

B1. Tamaño total de la propiedad	☐ Hectáreas
B2. Tamaño de área con ganadería	☐ Hectáreas
B3. Número de cabezas	☐ Unidades
B4. Ud. tiene otras actividades productivas?	☐ Producción de leche ☐ Prefiero no responder ☐ Producción de pollos o cerdos ☐ Actividades no agrícolas (talleres, artesanía, fábrica, turismo) ☐ Producción de granos (soja, trigo, maíz, etc...) ☐ Producción de forrajes ☐ Tengo únicamente ganadería de carne ☐ Otros cultivos
B5. Ud. tiene código Sigor de propietario en Senacsa?	☐ Si ☐ No ☐ Prefiero no responder
B6. De cuál etapa de producción Ud.. es responsable ?	☐ Cría ☐ Recría ☐ Engorde

PERFIL DEL PRODUCTOR GANADERO

Marque con una "X" las actividades que apliquen

C. Mano de obra

C.I. Quién realiza las actividades en la propiedad

- ☐ Yo y mi familia trabajamos en la propiedad
- ☐ Tengo de 1 a 5 empleados fijos
- ☐ Tengo de 6 a 20 empleados fijos
- ☐ Tengo mas de 20 empleados fijos
- ☐ Tengo entre 1 y 5 empleados temporales
- ☐ Tengo más de 6 empleados temporales

D. Asistencia técnica

D.I Recibe Asistencia Técnica?

- ☐ Recibo asistencia técnica(A.T.) de Instituciones gubernamentales (SENACSA, DEAG por Ej.). ☐ Prefiero no responder
- ☐ Recibo A.T. del banco o el Fondo Ganadero (para aplicación de recursos provenientes del financiamiento bancario).
- ☐ Recibo asistencia técnica de los vendedores de insumos (sal mineral, medicamentos u otros insumos)
- ☐ Recibo asistencia técnica privada temporal y/u ocasional
- ☐ Recibo asistencia técnica privada permanente
- ☐ Mantengo convenio/alquiler con organismos y/o instituciones de investigación para el desarrollo de tecnologías a nivel regional
- ☐ No recibo ningún tipo de asistencia técnica

E. Participación en Asociaciones

E.I. En cuáles grupos o asociaciones Ud. participa?

- ☐ Formo parte de Asociaciones de Criadores ☐ Prefiero no responder
- ☐ Formo parte de la Asociación Rural del Paraguay
- ☐ Formo parte de una cooperativa
- ☐ No formo parte de ningún grupo

F. Confidencialidad de la información

F.I. Acepto que la información sea usada únicamente en forma anónima y para fines de investigación sobre el sector pecuario, por la ARP?

- ☐ Si acepto
- ☐ No acepto que se utilice la información proveída

Únicamente con la autorización del productor de uso de la información en forma anónima, sus respuestas será/án utilizadas para alimentar una base de datos para generar un análisis consolidado por grupos de productores de la región. En ningún caso la información podrá ser usada en forma personal e individual.

La ARP y la Fundación Solidaridad garantizan la confidencialidad de la información personal y datos proveídos por los productores.



INTRODUCCIÓN A PILARES Y TEMAS A DESARROLLAR

PILARES	1. Gestión de la Propiedad Rural	2. Producción Animal	3. Trabajo en la Propiedad rural	4. Medio Ambiente y Comunidad
TEMAS	1. Propiedad y regularidad de la tenencia de la tierra - Propietario	6. Infraestructura	12. Contratación de Trabajadores	15. Reserva Legal y Áreas de preservación permanente
	2. Recibos y gastos	7. Identificación del Rebaño / hato y Control de Producción	13. Condiciones de trabajo	16. Recursos Hídricos
	3. Situación Financiera	8. Oferta de Alimento	14. Salud y Capacitación del personal	17. Conservación del suelo
	4. Planificación e Inversión	9. Manejo de pasturas		18. Manejo de recursos forestales
	5. Comercialización	10. Salud Animal		19. Relaciones con Comunidades vecinas
		11. Manejo Racional del Ganado /Hato		



1. Gestión de la Propiedad Rural

En este Pilar el Sistema (Guía) analiza junto al Productor su situación actual del estado de tenencia de la propiedad donde se halla su Establecimiento Ganadero, situación legal, métodos de administración y comercialización del producto final.

PILAR **Gestión de la Propiedad rural - I**

TEMA **I. Propiedad y reglamentación de la tierra**

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS		
1 Poseo la escritura o un Contrato de Compra y Venta del Inmueble.	☐ SI	☐ NO	
2 Poseo el Título de propiedad del Inmueble regularizado y al día.	☐ SI	☐ NO	
3 El título de propiedad está inscripto en el Registro General de la propiedad y otras dependencias (municipio, etc.)	☐ SI	☐ NO	
4 El impuesto inmobiliario está pagado al día.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
5 La propiedad se encuentra hipotecada	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
6 Poseo el Certificado de no adeudar impuestos	☐ SI	☐ NO	
7 Poseo el Certificado de libre disponibilidad de la propiedad	☐ SI	☐ NO	

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel **Descripción de Niveles** **Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)**

4 Tengo el Título definitivo de propiedad y el impuesto inmobiliario al día, y poseo el certificado de no adeudar impuestos y el certificado de libre disponibilidad para vender o gravar. ☐

3 Poseo el Título definitivo de propiedad de mi tierra y el impuesto inmobiliario se encuentra pagado al día, así como otras tasas y tributos. ☐

2 Tengo la escritura o un contrato de compra/ venta del inmueble a mi nombre, mas aun no cuento con el Título definitivo de la propiedad. ☐

1 Soy propietario de la tierra, pero no poseo documentos legales al día para comprobar la posesión del inmueble. ☐

PILAR **Gestión de la Propiedad rural - I**

TEMA **2. Recibos y gastos**

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS		POSIBLES RESPUESTAS		
1	Guardo los comprobantes de las compras que realizo para la propiedad (Facturas, recibos, etc.).	☐ SI	☐ NO	
2	Registro los gastos de la propiedad separados de las cuentas particulares.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
3	Emito boleta legal/factura de venta de la producción como productor rural.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
4	Conozco los ítems más importantes del costo de producción de la actividad (diesel, mano de obra, sal mineral, medicamentos, vacunas).	☐ SI	☐ NO	
5	Realizo cálculos de los costos de producción de la actividad.	☐ SI	☐ NO	
6	Clasifico los gastos de la propiedad de acuerdo con el destino del gasto (costos fijos, variables, directos, etc.).	☐ SI	☐ NO	
7	Hago una previsión de los gastos que voy a tener con la producción (insumos, máquinas, mano de obra) antes de cada ciclo.	☐ SI	☐ NO	
8	Tengo el hábito de analizar o revisar las finanzas para identificar puntos para mejorar.	☐ SI	☐ NO	

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
--------------	-------------------------------	--

4 Conozco detalladamente todos los costos de la actividad pecuaria, se exactamente el costo de cada etapa de producción. Hago previsiones de los gastos que voy a tener con la producción antes de cada ciclo y tomo decisiones basadas en las informaciones de costos de producción. ☐

3 Conozco exactamente mis costos de producción, y tengo forma de evaluar lo que tuvo mas impacto en la renta o pérdida. ☐

2 Conozco de forma general lo que gasto con la actividad ganadera /pecuaria. Tomo decisiones utilizando principalmente las informaciones sobre el saldo en caja. ☐

1 No Emito comprobante legal de venta de la producción como productor rural. ☐

PILAR **Gestión de la Propiedad rural - I**

TEMA **3. Situación Financiera**

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS		
1 Pretendo permanecer en la actividad en los próximos años.	☐ SI	☐ NO	
2 Estoy consiguiendo cubrir todos los costos de producción de la actividad.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
3 Estoy obteniendo ingresos suficientes para reinversiones y/o para ampliación de la producción.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
4 Realicé algún tipo de financiamiento o crédito para ayudar a cubrir los gastos de la producción.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
5 Consigo pagar los financiamientos y/o créditos relativos a los costos de la producción.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
6 Realicé algún tipo de financiamiento o crédito para inversiones y/o ampliar la producción.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
7 Consigo pagar los financiamientos y/o créditos aplicados a la inversión y/o ampliación de la producción.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
8 Tengo en consideración la depreciación del activo (instalaciones, mejoras, máquinas, implementos y equipamientos) en el cálculo de mis recibos y gastos.	☐ SI	☐ NO	

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel **Descripción de Niveles** **Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)**

4 He obtenido renta con la actividad. Además de cubrir los costos de producción, me sobran recursos financieros para destinarlos en inversiones y/o ampliación en la actividad productiva. ☐

3 Estoy obteniendo renta con la actividad, consigo pagar los costos de producción, pero no hay recursos para inversiones y/o ampliaciones en la actividad productiva. ☐

2 Estoy teniendo resultados variables con la actividad, pero existe esperanza de mejoras para el futuro y pretendo permanecer en la actividad. ☐

1 No estoy teniendo la renta suficiente con la actividad en los últimos años y por eso estoy pensando cambiar de actividad. ☐

PILAR **Gestión de la Propiedad rural - I**

TEMA **4. Planificación e inversión**

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS	
1 Programo las tareas diarias y semanales con antelación.	☐ SI	☐ NO
2 Programo las tareas identificando cuales son las más importantes a ser realizadas y las ejecuto por orden de importancia.	☐ SI	☐ NO
3 Planifico con antelación las compras de los insumos (sal mineral, medicamentos, etc.) que utilizo en la propiedad.	☐ SI	☐ NO
4 Planifico todas las actividades de acuerdo al estado o ciclo productivo en curso (por ej.: cuando voy a iniciar el periodo de servicio? Cuando voy a iniciar la compra o venta del ganado?).	☐ SI	☐ NO
5 Realizo un diagnóstico sobre los puntos débiles y fuertes de la producción.	☐ SI	☐ NO
6 Analizo escenarios del mercado para prepararme mejor para los desafíos del futuro.	☐ SI	☐ NO
7 Tengo una lista de las necesidades de las inversiones por prioridad.	☐ SI	☐ NO
8 Tengo calculado el tiempo necesario para que las inversiones sean pagadas por la actividad.	☐ SI	☐ NO

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4

Programo de forma organizada lo que pretendo hacer en la hacienda en corto, mediano y largo plazo. Planeo el desarrollo de mi negocio a partir de un análisis de las oportunidades del mercado, considerando el potencial lucrativo de otras actividades productivas.

☐

3

Planifico todas las actividades para el ciclo productivo en curso, con definición de acciones prioritaria y cálculo de los recursos necesarios.

☐

2

Programo las tareas del día a día y tengo en cuenta los recursos necesarios para el año en curso.

☐

1

No tengo la costumbre de organizar con antelación las tareas del día a día, ni de hacer la cuenta de los recursos necesarios.

☐

PILAR **Gestión de la Propiedad rural - I**
TEMA **5. Comercialización**

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS
1 Estoy satisfecho con los precios que he conseguido con las ventas de la producción.	☐ SI ☐ NO
2 Estoy satisfecho con las formas de comercialización de los productos que utilizo.	☐ SI ☐ NO
3 Me informo constantemente de los precios del producto en estancia, ferias o frigoríficos, en las épocas de comercialización.	☐ SI ☐ NO
4 Procuro saber que compradores ofrecen los mejores precios de la región.	☐ SI ☐ NO
5 Realizo ventas en grupo con otros productores de la región para obtener mejores condiciones de venta.	☐ SI ☐ NO
6 Tengo un programa anticipado de ventas de la producción.	☐ SI ☐ NO
7 Realizo contratos anticipados de venta de toda la producción con regularidad.	☐ SI ☐ NO

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 Planifico las ventas a largo plazo. Firmo contratos anticipados con garantía de precio mínimo satisfactorio, para garantizar el mejor resultado en las ventas ☐

3 Siempre acompaño los precios de los productos durante la época de comercialización y planeo las ventas a corto plazo. ☐

2 Acostumbro analizar los precios de mercado durante la etapa de comercialización, procurando las mejores oportunidades para la venta. ☐

1 No tengo la costumbre de analizar los precios del mercado. Vendo mi producción de acuerdo con la necesidad de dinero que tengo para pagar el costo de la actividad o los gastos directos/indirectos. ☐



2. Producción Animal

En este pilar el Sistema (Guía) analiza junto al productor el sistema de producción de su establecimiento, en cuanto a infraestructura, identificación de los animales, alimentación, manejo de pasturas, salud animal y manejo del ganado.

PILAR Producción Animal - 2
TEMA 6. Infraestructura

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS	
1 El establecimiento posee corrales y bretes en buenas condiciones de conservación.	☐ SI	☐ NO
2 El establecimiento posee alambrados en buenas condiciones de conservación.	☐ SI	☐ NO
3 El establecimiento posee bebederos y bateas en buenas condiciones de conservación.	☐ SI	☐ NO
4 Las instalaciones son suficientes, de acuerdo a la cantidad de cabezas, para manejar la hacienda.	☐ SI	☐ NO
5 Las instalaciones para el trabajo con los animales están totalmente adaptadas al manejo racional de la hacienda.	☐ SI	☐ NO

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 Las instalaciones están totalmente adaptadas a las exigencias del manejo racional del hato/hacienda.

☐

3 Las instalaciones están dimensionadas de modo adecuado para el hato y el estado de conservación es satisfactorio.

☐

2 El establecimiento posee estructuras básicas necesarias para producir bovinos de corte, pero éstas precisan de mejoras estructurales.

☐

1 El establecimiento no posee una cantidad suficiente de cercas, bebederos, comederos y corral para producción de bovinos de corte.

☐

PILAR Producción Animal - 2

TEMA 7. Identificación del hato y Control de la Producción

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS		POSIBLES RESPUESTAS	
1	Realizo la identificación del ganado (Señal/Marca a fuego).	☐ SI	☐ NO
2	Realizo la identificación individual del hato bovino (caravanas o números individuales a fuego u otro método indeleble).	☐ SI	☐ NO
3	Hago anotaciones sobre las novedades en el hato (partos, muertes, abortos, compras, ventas).	☐ SI	☐ NO
4	Realizo pesajes para la cuantificación de la producción.	☐ SI	☐ NO
5	Realizo cálculos para determinar los indicadores de producción (tasa de natalidad, tasa de mortandad, tasa de destete, tasa de reposición de hembras, etc.).	☐ SI	☐ NO
6	Tengo un registro de todos los tratamientos y procedimientos realizados con cada animal (vacunaciones, desparasitaciones, suplementación, etc.).	☐ SI	☐ NO

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 Registro y controlo las novedades relativas al ganado y las practicas de manejo del hato. Controlo las prácticas de producción necesarias y la trazabilidad.

☐

3 Los animales de mi establecimiento son identificados individualmente y anoto las novedades relativas al ganado/hato.

☐

2 Los animales de mi establecimiento son marcados regularmente.

☐

1 Los animales de mi establecimiento no son marcados.

☐

PILAR Producción Animal - 2
TEMA 8. Oferta de Alimento

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS
1 Existe oferta satisfactoria de pasturas en el establecimiento durante todo el año.	☐ SI ☐ NO
2 El campo está dividido en potreros de forma que exista un mejor aprovechamiento de las pasturas durante el año.	☐ SI ☐ NO
3 Utilizo exclusivamente pasturas (naturales e implantadas) para alimentar el ganado.	☐ SI ☐ NO
4 Tengo algunos potreros con sobre pastoreo, en algunas épocas del año.	☐ SI ☐ NO
5 Complemento la oferta forrajera en invierno con suplementos, silajes o heno.	☐ SI ☐ NO
6 Mido la carga animal (número de cabezas o unidades animales por unidad de superficie) periódicamente (como mínimo de cada seis meses).	☐ SI ☐ NO

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 El aprovechamiento del alimento(pasturas/forrajes) es óptimo durante todo el año. La división de los potreros es adecuada y la distribución de las especies forrajeras es equilibrada. Mido periódicamente la carga animal del establecimiento.

☐

3 La división de los potreros es adecuada y el aprovechamiento del alimento es satisfactorio durante todo el año.

☐

2 Existe suficiente pastura durante todo el año, pero tengo problemas con la división de potreros y el aprovechamiento del alimento es perjudicado (se observa sub o sobrepastoreo) durante al menos una parte del año, en algunas áreas de la propiedad.

☐

1 No existe oferta de pastura en cantidad suficiente para el ganado durante al menos una parte del año.

☐

PILAR Producción Animal - 2

TEMA 9. Manejo y recuperación de pasturas degradadas

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS		POSIBLES RESPUESTAS		
1	He observado disminución de la cobertura y vigor de los pastos en los últimos años.	☐ SI	☐ NO	
2	Las plantas forrajeras logran una buena cobertura del suelo.	☐ SI	☐ NO	
3	La población de las plantas perjudiciales(malezas y otros) es mayor que el de la pastura a lo largo del año.	☐ SI	☐ NO	
4	Aplico medidas correctivas para la compactacion de las pasturas, cada cierto tiempo.	☐ SI	☐ NO	
5	Hay señales evidentes de erosión en las pasturas.	☐ SI	☐ NO	
6	Adopto medidas de control contra la presencia de termitas (cupií) y/o hormigas cortadoras (akeke) en las pasturas.	☐ SI	☐ NO	☐ No Aplica
7	Adopto medidas para controlar las malezas leñosas invasivas (foiza, azadón, carpadoras, herbicidas, etc.).	☐ SI	☐ NO	☐ No Aplica
8	Aplico correctivos (calcáreo y/o yeso agrícola) o fertilizantes en las pastura.	☐ SI	☐ NO	☐ No Aplica

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4

No existen fallas en el manejo de la pastura y la productividad del pasto es suficiente para alimentar el hato durante el año. Tomo las medidas necesarias para garantizar la productividad sostenible de la pastura.

☐

3

La productividad del pasto es suficiente para alimentar a todo el hato durante el año. Existe predominancia de pasto, con algunas cantidades de plantas perjudiciales(malezas), que son debidamente controladas para evitar la competencia con la pastura.

☐

2

La productividad del pasto es insuficiente para alimentar a todo el hato durante el año, pero tomo algunas medidas para recuperar la capacidad productiva de los pastos.

☐

1

Existen muchas fallas en el manejo de la pastura y la productividad del pasto es insuficiente para alimentar a todo el hato durante el año.

☐

PILAR Producción Animal - 2
TEMA 10. Salud Animal

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS
1 Los animales de mi establecimiento son vacunados contra la brucelosis y la rabia.	☐ SI ☐ NO
2 Cumpló con vacunación anti aftosa obligatoria 2 o 3 veces al año, exigida por el Senacsa.	☐ SI ☐ NO
3 Adopto medidas preventivas (vacunaciones) en relación a otras enfermedades (botulismo, clostridiosis, leptospirosis, enfermedades reproductivas y parasitarias).	☐ SI ☐ NO
4 Los trabajadores/empleados reciben entrenamiento sobre las medidas sanitarias por lo menos una vez al año.	☐ SI ☐ NO
5 Existe un manual(Calendario de Sanitación) que describe en forma detallada los procesos relativos a las prácticas sanitarias y lo utilizo.	☐ SI ☐ NO
6 Realizo análisis de carga parasitaria y rotación de antiparasitarios de acuerdo a un plan.	☐ SI ☐ NO

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
4	Además de cumplir con todas las medidas sanitarias y tomar medidas preventivas, tengo un plan de rotación de antiparasitarios y organizo entrenamientos de los trabajadores sobre medidas sanitarias.	☐
3	Cumpro con todas las medidas sanitarias exigidas por el SENACSA y tomo medidas preventivas en relación a otras enfermedades reproductivas y parasitarias.	☐
2	Los animales de mi establecimiento son vacunados contra la fiebre aftosa regularmente , pero no tomo medidas preventivas en relación a otras enfermedades.	☐
1	Los animales de mi establecimiento tienen un tratamiento sanitario básico y de acuerdo al criterio del propietario, sin un calendario sanitario básico.	☐

PILAR Producción Animal - 2
TEMA I I. Manejo Racional del Hato

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS		
1 Acostumbro manejar la hacienda en el corral con gritos.	☐ SI	☐ NO	
2 Se usa arreadores y/o picanas para el manejo del hato.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
3 Utilizo caballos montados en el corral para apurar a los animales para que ingresen al brete para las prácticas de manejo del hato.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
4 Es normal la presencia de perros durante la ejecución de las prácticas de manejo del hato.	☐ SI	☐ NO	
5 El personal utiliza banderolas durante la ejecución de las practicas de manejo del hato.	☐ SI	☐ NO	
6 Hacemos entrenamientos para capacitar a los colaboradores anualmente en manejo racional del hato.	☐ SI	☐ NO	
7 Los procesos relativos a las prácticas de manejo racional del rebaño se encuentran sistematizados, descritos, aplicados y controlados.	☐ SI	☐ NO	

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 El manejo del hato/ganado es realizado en forma racional y los procesos relativos al manejo del ganado están sistematizados.

☐

3 El manejo del hato/ganado es realizado con calma y en forma tranquila, con banderolas en remplazo de arreadores y picanas.

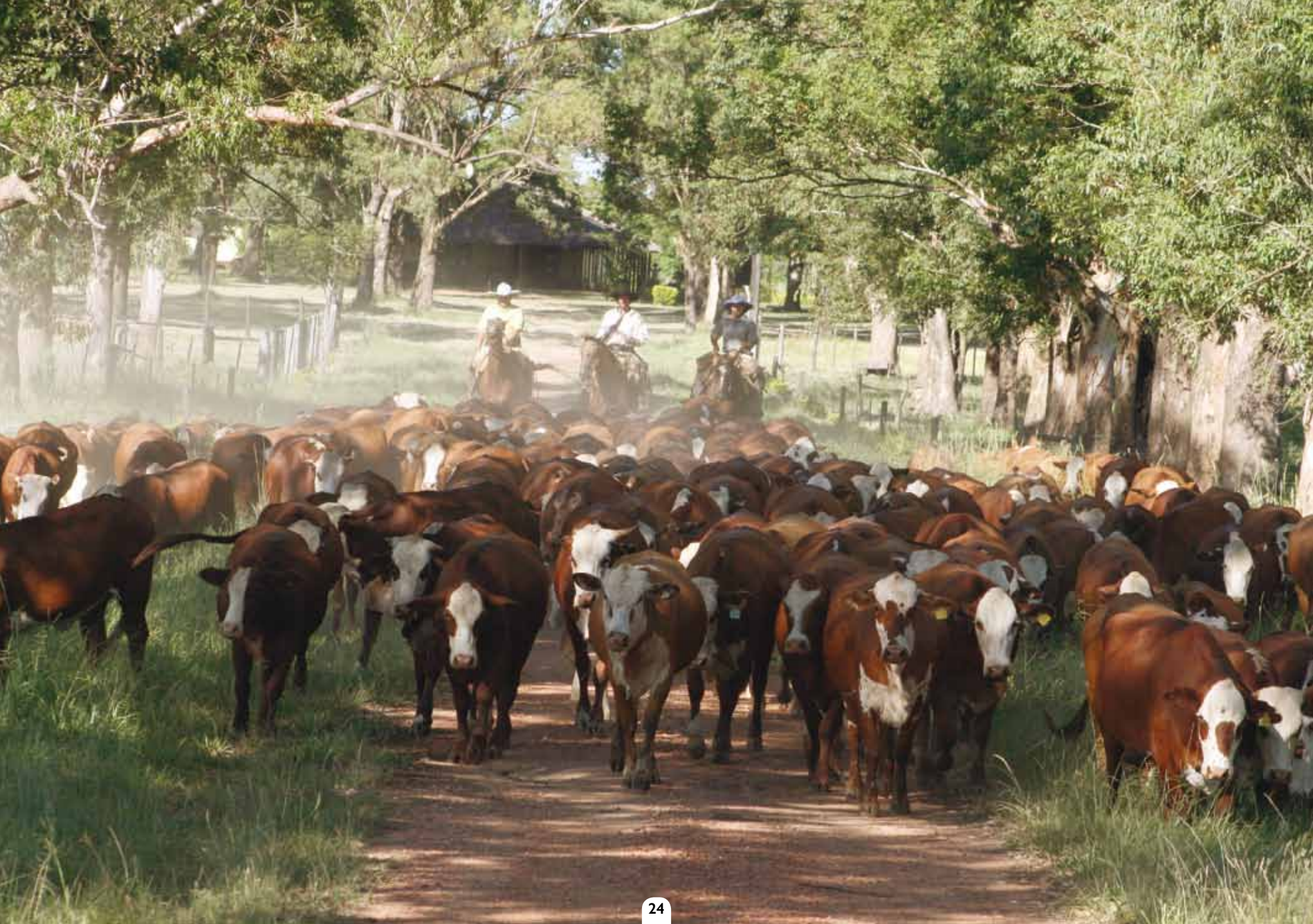
☐

2 El manejo del hato/ganado es realizado con calma, pero el personal aún utiliza arreadores y picanas ocasionalmente.

☐

1 El manejo del hato/ganado es realizado con gritos, uso de arreador y picanas. No conozco otra forma de manejar el hato.

☐





3. Trabajo en la Propiedad rural

En este Pilar el Sistema (Guía) analiza junto al Productor Ganadero los aspectos relacionados a las condiciones de trabajo, salud y capacitación del personal en su establecimiento.

PILAR Trabajo en el establecimiento - 3

TEMA 12. Contratación del personal (solamente contesta si tuviese uno o mas funcionarios trabajando en su establecimiento.)

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS		
1 Tengo jóvenes menores de 15 años trabajando en el establecimiento.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
2 En el Establecimiento, trabajan jóvenes de entre 15 y 18 años para realizar actividades peligrosas. (fumigaciones, trabajos con animales, manejo de motosierras y otros implementos).	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
3 Tengo registrado a todos los trabajadores permanentes en el MJT (Ministerio de Justicia y Trabajo).	☐ SI	☐ NO	
4 Realizo alguna diferencia en la contratación de hombres y mujeres.	☐ SI	☐ NO	
5 Siempre registro los trabajadores temporales.	☐ SI	☐ NO	
6 Proveo a todos los trabajadores las comodidades (Áreas de descanso, alimentación y esparcimiento) y facilidades exigidas por la ley. (Posibilidades de estudio).	☐ SI	☐ NO	
7 Se encuentran todos los trabajadores permanentes registrados en el IPS (Instituto de Previsión Social).	☐ SI	☐ NO	
8 Otorgo a los trabajadores todos los beneficios de la ley con respecto a Salario mínimo, Aguinaldo, días libres, vacaciones, horas extras, etc.	☐ SI	☐ NO	

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 Todos los trabajadores del establecimiento, inclusive los temporarios, son registrados en el MJT y en el IPS y reciben todas las comodidades y beneficios exigidos por las leyes Nacionales vigentes.

☐

3 Todos los trabajadores del establecimiento son registrados en el MJT y en el IPS y proveo las comodidades y facilidades exigidas por la ley.

☐

2 Cuando es necesario, llamo personas mayores de 15 años para ayudar en la hacienda y fijo un acuerdo informal con ellos.

☐

1 Cuando es necesario, llamo personas para ayudar en la hacienda, inclusive menores de 15 años.

☐

PILAR Trabajo en el establecimiento - 3

TEMA 13. Condiciones de Trabajo (solamente contesta si tuviese uno o mas funcionarios trabajando en su establecimiento)

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS		
1 En algunas situaciones, algunos trabajadores realizan mas de 10 horas por día.	☐ SI	☐ NO	
2 Las horas-extras son registradas y pagadas o compensadas.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
3 Planifico el trabajo de manera a realizar contrataciones adicionales en caso necesario para evitar horas extras.	☐ SI	☐ NO	
4 Todos los trabajadores realizan pausas de por lo menos una hora para alimentación y descanso.	☐ SI	☐ NO	
5 Todos los trabajadores gozan de día libre, por lo menos una vez por semana.	☐ SI	☐ NO	
6 Llevo un registro de las jornadas de trabajo y del personal que trabaja (anotaciones, cartones, registro electrónico, libro).	☐ SI	☐ NO	
7 Cumpló con todas las exigencias del MJT, el Código laboral y rural en cuanto a comodidades e infraestructura para los trabajadores de mi establecimiento y sus familias.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 Registro diariamente el número de horas trabajadas en la empresa y planifico el trabajo para evitar horas-extras de los trabajadores.

☐

3 Cuando es necesario son realizadas horas-extras, hasta un máximo de dos horas por día por trabajador.

☐

2 Todos los trabajadores realizan pausa para la alimentación y descanso, pero en algunas situaciones es posible que algunos realicen mas de 10 hs de trabajo por día.

☐

1 En algunas situaciones, los trabajadores no tienen tiempo para realizar pausa para la alimentación y descanso o para el descanso semanal.

☐

PILAR Trabajo en el establecimiento - 3

TEMA 14. Salud y capacitación del Trabajador (solamente contesta si tuviese uno o mas funcionarios trabajando en su establecimiento)

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS	
1 Aplico medidas para prevenir los riesgos a la salud y seguridad de los trabajadores.	☐ SI	☐ NO
2 Organizo charlas o cursos de capacitación para el personal, de manera que mejoren los resultados de las actividades laborales.	☐ SI	☐ NO
3 Proveo capacitación y entrenamiento de los trabajadores en temas de trabajo, seguridad y de salud.	☐ SI	☐ NO
4 Existe un sistema de comunicación y transporte disponible para atender las situaciones de emergencia.	☐ SI	☐ NO
5 Para las actividades que requieren el uso de equipos individuales, entrego equipos de protección individual a los trabajadores (tractoristas, contratistas para baños de animales, etc.).	☐ SI	☐ NO
6 Entreno y verifico a los trabajadores que tienen que usar equipos de protección individual (tractoristas, contratistas para baño de animales etc.) para que lo hagan en forma correcta y sistemática.	☐ SI	☐ NO
7 Registro y analizo todos los accidentes que ocurren en el establecimiento, para prevenir su ocurrencia.	☐ SI	☐ NO

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 Cuento con un programa de capacitación continua en temas técnicos de salud y seguridad, y tomo medidas para evitar accidentes y analizar sus causas. ☐

3 Proveo capacitaciones en temas técnicos de salud y seguridad y tomo medidas para evitar accidentes y socorrer los trabajadores en el caso que ocurran . ☐

2 Entrego equipos de protección individual para los trabajadores que necesitan para cumplir con sus actividades y oriento ocasionalmente a los trabajadores sobre temas de salud y seguridad. ☐

1 No conozco los riesgos de las actividades realizadas en la propiedad en relación a la salud y seguridad de los trabajadores. ☐



4. Medio Ambiente y Comunidad

En este Pilar el Sistema (Guía) analiza junto al Productor Ganadero los aspectos relacionados a las normas y prácticas ambientales aplicadas en el establecimiento, así como las relacionadas con las comunidades vecinas.

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS		POSIBLES RESPUESTAS		
1	Cuento con una porción de terreno dentro del establecimiento para Reserva Legal.	☐ SI	☐ NO	
2	Practico la quema de los campos.	☐ SI	☐ NO	
3	Cuando practico la quema de los campos, considero los factores de humedad del suelo y del ambiente para evitar daños mayores al suelo.	☐ SI	☐ NO	☐ No se aplica
4	Hay cursos de agua, humedales, lagunas o lagos en mi establecimiento.	☐ SI	☐ NO	
5	Protejo los Cursos de agua conforme a lo establecido en la ley, con áreas de reserva proporcionales al curso del agua.	☐ SI	☐ NO	☐ No se aplica
6	Hay áreas degradadas en mi establecimiento.	☐ SI	☐ NO	
7	Estoy recuperando las áreas degradadas con procesos de forestación o reforestación.	☐ SI	☐ NO	☐ No se aplica
8	Mantengo corredores ecológicos para facilitar el tránsito de animales silvestres entre las áreas de reserva legal (de la propiedad o entre la propiedad y los vecinos).	☐ SI	☐ NO	

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 Mantengo un área de Reserva Legal, cumplo con toda la legislación de áreas de protección permanente y mantengo corredores biológicos entre las áreas de vegetación nativa.

☐

3 Mantengo una porción del área de la propiedad para Reserva Legal y tengo áreas de protección permanente dentro de mi propiedad.

☐

2 Tengo Reserva legal y practico la quema racional.

☐

1 No tengo área destinada a Reserva Legal y no conozco qué cuidados se debe tener al practicar quema de los campos.

☐

PILAR Medio Ambiente y comunidad - 4

TEMA 16. Recursos Hídricos

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS		POSIBLES RESPUESTAS	
1	Aplico medidas para optimizar el uso del agua destinado a los animales, evitando pérdidas innecesarias.	☐ SI	☐ NO
2	Evito que en las aguadas se formen charcos/barros que erosionen y ensucien los cursos de agua cuando beben los animales.	☐ SI	☐ NO
3	Cuido que no se eliminen en el agua materiales contaminantes (basuras, residuos químicos, medicamentos, etc) provenientes de las actividades agrícolas o pecuarios.	☐ SI	☐ NO
4	Instruyo al personal para que verifiquen el buen uso del agua en todo el establecimiento.	☐ SI	☐ NO
5	Tengo un Plan de manejo de los recursos hídricos, teniendo como objetivo la disminución del uso de agua y el reaprovechamiento cuanto sea posible.	☐ SI	☐ NO

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 Hago un uso racional del agua, cuidando la calidad y reutilizando cuando sea posible.

☐

3 Tomo cuidados para garantizar la calidad y optimizar el uso del agua.

☐

2 Tomo algunos cuidados para que el agua se mantenga limpia y no contaminada por factores químicos.

☐

1 Aseguro la provisión de agua a mis animales, sin importar la calidad de la misma.

☐

PILAR Medio Ambiente y comunidad - 4

TEMA 17. Conservación del suelo

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS
1 Aplico medidas de prevención de la erosión, como el desvío de raudales en caminos, curvas de nivel.	☐ SI ☐ NO
2 Aplico medidas de protección de los suelos como labranza mínima, cerco vivo, cobertura vegetal, etc.	☐ SI ☐ NO
3 Aplico medidas de preservación de propiedades de los suelos, como rotación de cultivos, corrección de acidez (encalado), abono, fertilización, etc.	☐ SI ☐ NO
4 Aplico un programa de prevención y combate de la erosión, y de mantenimiento y recuperación de las propiedades del suelo.	☐ SI ☐ NO
5 Instruyo a los trabajadores sobre la importancia de la conservación de suelos de la propiedad para la producción, preservación del medio ambiente y para el bienestar de las personas.	☐ SI ☐ NO

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 Además de las prácticas sistemáticas de conservación de suelo, entreno al personal en la prevención del proceso erosivo e importancia del suelo.

☐

3 Adopto prácticas para contención del proceso erosivo y protección del suelo.

☐

2 Conozco la importancia de la preservación de los suelos y realizo algunas medidas puntuales para evitar la pérdida de material del suelo.

☐

1 No utilizo ninguna práctica de conservación del suelo.

☐

PILAR Medio Ambiente y comunidad - 4

TEMA 18. Manejo de recursos forestales

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS		
1 Realice alguna deforestación para pasturas o cultivos después de enero de 2005.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
2 Obtuve la autorización del órgano ambiental (SEAM) para el cambio del uso de la tierra.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
3 He iniciado el proceso de evaluación de Impacto ambiental y obtención de licencias ambientales para emprendimientos llevados a cabo en mi propiedad desde el año 2005.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
4 Cumplí o estoy cumpliendo con todas las medidas de compensación impuestas por el órgano ambiental, en el plan de uso de la tierra.	☐ SI	☐ NO	
5 Inicie o estoy ejecutando algunas medidas de compensación impuestas por el órgano ambiental o previstas en el plan de uso de la tierra.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder
6 Las deforestaciones que realizo están autorizadas y dentro del marco de la ley.	☐ SI	☐ NO	☐ Prefiero no responder

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4 No hice ninguna deforestación en los últimos 10 años o realicé todas las medidas de compensación exigidas por la ley.

☐

3 Hice un derribo de bosque nativo después del año 2005 y ya inicié el proceso de ejecución de acciones de compensación previstas en la ley.

☐

2 Hice un derribo de bosque nativo después del año 2005, sin autorización, pero ya inicié el proceso de regularización ambiental.

☐

1 Hice derribo de bosque nativo después del año 2005 y aún no inicié el proceso de regularización en la SEAM.

☐

PILAR Medio Ambiente y comunidad - 4

TEMA 19. Relación con la Comunidad

GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN - PREGUNTAS

PREGUNTAS	POSIBLES RESPUESTAS	
1 Tengo conflictos de tenencia de tierras con grupos de campesinos, indígenas, o similares.	☐ SI	☐ NO
2 Tengo conflictos con mis vecinos por cuestiones de límites de propiedad.	☐ SI	☐ NO
3 Participo y colaboro con las actividades de la comunidad.	☐ SI	☐ NO
4 Promuevo reuniones, actividades y eventos en mi establecimiento para compartir experiencias y tener una convivencia más saludable con la comunidad.	☐ SI	☐ NO
5 Soy socio activo de alguna Institución ligada al segmento pecuario (Asociación, Cooperativa, etc.).	☐ SI	☐ NO
6 Tomo cuidado para evitar que mi producción perjudique a la producción de áreas vecinas. (Ej. Quema de pasturas, erosiones, represas de agua, contaminaciones).	☐ SI	☐ NO

ELIJA EL NIVEL QUE MEJOR REFLEJE SU SITUACIÓN

Nivel	Descripción de Niveles	Marcar "X" aquí (Marque una sola respuesta)
-------	------------------------	---

4

Tomo cuidado para evitar que mi producción repercuta negativamente en las áreas vecinas y promuevo reuniones, actividades y eventos en el establecimiento para compartir experiencias.

☐

3

Tomo cuidado para evitar que mi producción repercuta negativamente en las áreas vecinas y participo de actividades y eventos relacionados al sector pecuario.

☐

2

No tengo conflictos de tenencia de tierra.

☐

1

Tengo conflictos de tenencia de tierra con los vecinos, campesinos, indígenas u otros grupos.

☐

Felicitaciones!

Ud. ha finalizado su autoevaluación. Esperamos que el proceso de llenado de la misma haya sido útil para que Ud. pueda identificar sus fortalezas y debilidades para que el desempeño del establecimiento que dirige mejora continuamente.

Ahora que usted ha identificado los principales desafíos para mejorar las prácticas económico-productivas, sociales y ambientales de su propiedad, el siguiente paso es organizar y planificar las tareas necesarias para su cumplimiento.

En breve Ud. recibirá los reportes con el análisis y sugerencias para mejorar el desempeño de su empresa y hacerla más eficiente, rentable y sostenible.

Agradecimientos

La realización de esta Guía de autoevaluación de campo no hubiese sido posible sin la colaboración de los Directivos de la Asociación Rural del Paraguay, de los Socios Productores participantes en las versiones preliminares, de los miembros de la Comisión de Seguimiento del Proyecto Carne Natural de la Asociación Rural del Paraguay y de la Fundación Solidaridad. A todos, muchas gracias por su valioso aporte y participación!

Para más información, contacte, con la Asociación Rural del Paraguay a los siguientes contactos:

comisiontecnica@arp.org.py; bovina@arp.org.py; o carnenatural.arp@gmail.com

Tel.: (595 21) 754 412 • Ruta Troperos del Chaco Km. 14,5

Casilla de Correo N° 2.717 • Mariano R. Alonso - Paraguay



Horizonte Rural

Solidaridad

www.arp.org.py

Tel.: (595 21) 754 412
Ruta Troperos del Chaco Km. 14,5
Mariano R. Alonso - Paraguay

E-mail: presidencia@arp.org.py
Casilla de Correo N° 2.717